



Université Mohammed V- Agdal  
Faculté des Sciences Juridiques,  
Economiques et Sociales  
Rabat



*Avec l'appui de la Fondation Hanns-Seidel  
et  
du Conseil général des Bouches-du-Rhône*



# **Quatrième Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public MED 4**

**« Gouvernance, Développement territorial et Culture »**

## **Programme**

---

RABAT - MAROC, 12 - 14 Octobre 2011

## **MESSAGE DE BIENVENUE**

Ce MED4 inscrit définitivement nos dialogues dans la vie des événements majeurs du GEAP, Ils ont pour ambition d'enrichir une compréhension réciproque de nos grands enjeux démocratiques en installant une gestion publique exemplaire et performante.

Ce colloque construit en collaboration avec l'ENA de Rabat et l'ISCAE va nous permettre d'aborder une question fondamentale, celle de la place de la culture comme vecteur des grandes politiques territoriales et de l'animation de nos sociétés.

Le Maroc a évidemment toute sa place dans ce débat et, la diversité des participants permettra des échanges de grande valeur sans prédominance de pensée, comme nous y tenons tant.

***Pr. Robert Fouchet***  
***Directeur de l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale***  
***Membre du Comité de Direction du GEAP***

## THEME DE LA CONFERENCE

### « Gouvernance, Développement territorial et Culture »

Aujourd'hui, plus que jamais, les dialogues méditerranéens de Management Public prennent toute leur place dans le grand débat démocratique de nos sociétés méditerranéennes. Chacun de nos pays est interpellé par des questions de gouvernance dont on sait que les territoires prennent une part majeure dans le développement. Interroger le Management Public, c'est non seulement s'intéresser aux organisations publiques et à leur processus de gestion, mais c'est aussi poser la problématique du management territorial.

Les activités relevant du secteur culturel (audiovisuel, littérature, arts plastiques, spectacle vivant, patrimoine) produisent des biens et services symboliques, qui jouent un rôle crucial dans les sociétés contemporaines. Réalisations formelles de créations intellectuelles, ils constituent un excellent vecteur de transmission des valeurs d'une société. Au-delà du simple côté folklorique, la production de ces biens et services tangibles, permet une meilleure connaissance de ce qui fait l'essence d'une société. Par là même, la culture occupe une place très particulière dans les sociétés méditerranéennes, jouant un rôle essentiel dans ses relations au territoire et dans sa capacité d'animation des stratégies territoriales et des politiques publiques.

La culture par définition est baignée d'histoire, de créativité mais aussi et surtout d'ouverture à l'autre et de meilleure compréhension entre acteurs. L'aborder par le biais du management public et de la recherche est le garant de débats généreux dépassant les frontières et logiques politiciennes. Il s'agit de questionner les politiques patrimoniales tout autant que la valorisation des territoires à travers un tourisme équitable sans oublier le rôle que jouent les grandes structures et manifestations culturelles dans l'animation du cadre de vie quotidienne des territoires.

Le MED4 proposera des débats et des communications permettant d'éclairer ces différents enjeux. Les thèmes de la gouvernance, du développement territorial, culturel et patrimonial seront discutés. L'impact des politiques culturelles, les outils de la gestion culturelle, les possibilités de coopération et de partenariats dans ce domaine ou l'existence d'un modèle méditerranéen seront autant de sujets débattus à l'occasion de ce Dialogue.

Au-delà de ces thèmes, et comme à son habitude, le MED proposera également d'offrir un éclairage général sur les pratiques de management public en Méditerranée.

Deux tables rondes, l'une sur la « Gouvernance et réformes du secteur public dans les pays méditerranéens » et l'autre sur « L'Intelligence économique et l'économie du développement » viendront compléter ces journées.

MED 4 – RABAT – MAROC - 12 AU 14 OCTOBRE 2011  
PROGRAMME DETAILLE

**MED4**

Mercredi 12 octobre 2011

MED4 - Atelier doctoral

Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Rabat - Université Mohammed V-Agdal (Avenue des Nations Unies – Agdal)

*Responsables académiques :*

Mourad BACHIR EL BOUHALI, Responsable du Master Management Public, Groupe ISCAE – Institut de Rabat, Maroc

Marcel GUENOUN, Maître de conférences, IMPGT - Université Paul Cézanne, France

Jean-Rodolphe LOPEZ, Professeur, IMPGT - Université Paul Cézanne, France

Emmanuelle MOUSTIER, Maître de conférences, IMPGT - Université Paul Cézanne, France

Ali SEDJARI, Professeur, Université Mohammed V-Agdal, Titulaire de la Chaire UNESCO des droits de l'homme, Rabat, Maroc

*08h30 – 09h00 Inscription des Participants & Café de bienvenue*

09h00 – 12h45 : Présentations des travaux doctoraux	Doctorants
Gouvernance et compétitivité des villes marocaines : quelle articulation ?	CHAHID Hind
Impacts des politiques publiques de développement sur le fonctionnement et la durabilité des systèmes d'activité agricole : cas du bassin versant d'Oued Oum Zessar, Sud-Est tunisien	OUNALLI Nadia
Impact des innovations dans le secteur public sur le développement : Cas de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie de Mauritanie	OULD DAHI Abdel Aziz
Pause: 15 mn	
Développement d'activités de veille stratégique dans le cadre inter-organisationnel et multi-institutionnel : Cas de la filière des Vins de Provence	HALLER Coralie
Going the extra mile : Line Manager's Role in People Management	MOHAMED ABOU EL AMAYEM Iman

*12h45 – 14h15 Déjeuner*

14h15 – 18h00 - Présentations des travaux doctoraux	Doctorants
Le contrôle de gestion dans les universités "Cas des universités Marocaines"	BENCHEIKH El Ayachi
Les usages dans l'espace public entre dispositions sociales et dispositifs spatiaux : Le cas d'un groupe d'immigrés d'origine algérienne regroupés dans la banlieue sud de Lyon	FOUIL Athmane
Enhancing renewable energy cooperation between north and south of the Mediterranean	SHALABY Ehab
Investigating the Institutional Interplay of Research and Innovation Cooperation between Egypt and the EU	REZK Hanan

18h00 Réunion du Comité de pilotage du MED

Ecole National d'Administration de Rabat

<i>08h30 – 09h30</i>	<i>Inscription des Participants</i>
09h30 – 10h30	Ouverture du colloque - Session plénière Mustapha TAIMI, Directeur de l'ENA Rabat, Maroc Lahcen OLHAJ, Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales, Maroc Mourad BACHIR EL BOUHALI, Responsable du Master Management Public, Groupe ISCAE – Institut de Rabat, Maroc Robert FOUCHET, Professeur, Directeur de l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT), France Geert BOUCKAERT, Professeur, Président du comité scientifique et des programmes de l'Institut International des Sciences Administratives, IISA Rolet LORETAN, Directeur Général de l'Institut International des Sciences Administratives, IISA Juliette BORSENBARGER, Représentante de la Fondation Hanns Seidel au Maroc
	<u><i>Sous réserve :</i></u> Ministre de la culture Ministre de tutelle, modernisation des secteurs publics Secrétaire d'Etat à la coopération Secrétaire Général de L'Union Pour La Méditerranée M. OUALALOU, Maire de la ville de Rabat
<i>10h30 – 11h00</i>	<i>Pause Café</i>
11h00 – 12h30	Table ronde : « Gouvernance, Politiques publiques d'éducation, formation, emploi et Développement territorial »
<i>12h30 – 14h00</i>	<i>Déjeuner</i>
14h00 – 16h00	Groupes de travail n°1, 2 & 3
<i>16h00 – 16h30</i>	<i>Pause Café</i>
16h30 – 18h30	Groupes de travail n° 4, 5, 6 & 7
<i>20h30</i>	<i>Dîner de gala</i>

11h00 – 12h30

Table ronde : « Gouvernance, Politiques publiques d'éducation, formation, emploi et Développement territorial »

Table Ronde : Gouvernance, Politiques publiques d'éducation, formation, emploi et Développement territorial» - Amphithéâtre
La gestion des politiques publiques d'éducation, de formation et d'emploi : Les expériences du Maroc et de la Tunisie en matière de gouvernance des systèmes d'éducation, de formation et d'emploi. L'expérience tunisienne mettra l'accent sur leur lien avec le développement régional. Les présentateurs analyseront également la contribution de ces diverses politiques au développement durable.
<i>Intervenants :</i>
- Mme Madlen SERBAN, Directrice de l'European Training Foundation, Italie
- M Jamal Eddine EL ALOUA, Secrétaire Général, Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, Département de la Formation Professionnelle, Maroc
- M. Ouissem GHORBEL, Conseiller et chargé de mission auprès du Ministre de la formation professionnelle et de l'emploi, Tunisie
- M. Chokri MESSELMANI, Directeur Général de l'Office du Développement du Centre Ouest, Ministère du développement régional, Tunisie

14h00 – 16h00

Groupes de travail n°1, 2 & 3

Groupe de travail n°1 : Réformes, Territoire et Gouvernance – Salle des conférences	
Présidents de séance : Professeurs Anne DRUMAUX, Ali SEDJARI, Emmanuelle MOUSTIER & Fabrice LARAT, Directeur du centre d'expertise et de recherche administrative ENA France	
Articles	Auteurs
Gouvernance des organisations : le protocole de l'union pour la méditerranée ou la mise en forme d'un ordre politique en devenir ?	LOUX Nathalie
The sovereign debt crisis in EU and MENA : Mechanisms and Challenges	ARMANIOUS Amir
Egypt after the revolution of 2011 - still a matter of Democracy versus stability?	BAUER Patricia
Groupe de travail n°2 : Outils de gestion et valorisation des territoires - Salle A	
Présidents de séance : Professeurs Jean-Rodolphe LOPEZ, Marcel GUENOUN, Jean DESMAZES & Bruno TIBERGHEN	
Articles	Auteurs
Etat des lieux et perspectives du marketing urbain : une approche par la littérature	CHANOUX Maëva, SERVAL Sarah
La culture alimentaire territoriale, un élément de la stratégie de marketing urbain ? Le cas de Lyon, capitale gastronomique de la France	MESSAOUDENE Leila, SERVAL Sarah
Evolution, Formes et Impacts de l'attractivité touristique : pour un tourisme durable	BELATTAFF Matouk, MOULOUD Abdenour
La GIZC comme outil de DD des espaces littoraux: application à l'espace littoral de la wilaya de Béjaïa - réalités, défis et perspectives	BELATTAFF Matouk, MERADI Ouari, MOULOUD Abdenour
Groupe de travail n°3 : Politique et management culturels – Salle de réunion	
Présidents de séance : Professeurs Marco MENEGUZZO & Alain CABRAS	
Articles	Auteurs
Essai méthodologique : La démarche qualité face aux spécificités des cultures nationales (Cas de REDAL filiale de VEOLIA Maroc)	BELCAID Ibtissam
Cultural strategies and public value creation : empirical evidence	ANGIOLA Nunzio, BIANCHI Piervito, MARINO Roberto
Heritage as a public good between issues of profitability and protection	VENTURI Alessandro

Groupes de travail n°4 : Territoire et Gouvernance – Salle des conférences	
Présidents de séance : Professeurs Chafika AGUEZNAY, Mourad BACHIR EL BOUHALI & Alain CABRAS	
Articles	Auteurs
Le leadership territorial, analyse et implications du phénomène pour une meilleure compréhension de la gouvernance territoriale	BOZZO Thomas
L'innovation dans les approches de développement territorial : Cas d'une zone difficile au Sud-est tunisien	LABIADH Ines

  

Groupes de travail n°5 : Organisations publiques et privées, Gestion des services publics et administrations – Salle A	
Présidents de séance : Professeurs Anne DRUMAUX, Marcel GUENOUN, Ali SEDJARI & Jean Rodolphe LOPEZ	
Articles	Auteurs
Les stratégies de développement adoptées par les PME internationales : le cas de PME méditerranéennes	AMABILE Serge, LAGHZAOUI Soulimane, MATHIEU Anne-lise
Développement de processus de veille stratégique : les mécanismes d'intégration des acteurs institutionnels influencent-ils la capacité d'absorption des informations des organisations ? Le cas d'une filière vitivinicole d'une région méditerranéenne	AMABILE Serge, HALLER Coralie, MEISSONIER Régis, BOUDRANDI Stéphane, COUDERC Michel
Rétribution liée à la performance vers un nouveau management stratégique des RH dans le secteur public	SOUFFLET Audrey Emilie

  

Groupes de travail n°6 : Politique et management culturels – Salle de réunion	
Présidents de séance : Professeurs Marco MENEGUZZO & Emmanuelle MOUSTIER	
Articles	Auteurs
What governance for regional cultural policy? An Italian case study	KUDO Hiroko
Film commission as driver for economic and cultural development	CUCCO Marco, RICHERI Giuseppe

  

Groupe de travail n°7 : Valorisation et protection des espaces et ressources – Salle B	
Présidents de séance : Professeurs Jean DESMAZES & Céline DU BOYS	
Articles	Auteurs
Le Management Public des ressources immatérielles de l'espace rural en Algérie	FERROUKHI Amine
Exploitation VS Sanctuarisation des Ressources Naturelles du territoire - Représentations de la Forêt et Acceptabilité de l'Implantation de la Filière Bois	ALAUX Christophe, ARNAUD Charlène, TIBERGHEN Bruno
Le droit de l'environnement et le développement durable dans l'Union Européenne : l'approche à la matière environnementale à travers une méthode juridique fondée sur les principes	CORDINI Giovanni

Ecole National d'Administration de Rabat (1, Avenue de la Victoire)

- 09h00 – 09h30*      *Accueil*
- 09h30 – 11h30      Table ronde : « Intelligence économique et économie du développement »
- 09h30 – 11h30      Groupes de travail n°8, 9 & 10
- 11h30 – 11h45*      *Pause Café*
- 11h45 – 13h15      Fermeture du colloque - Session plénière

Mustapha TAIMI, Directeur de l'ENA Rabat, Maroc

Lahcen OLHAJ, Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales

Mourad BACHIR EL BOUHALI, Responsable du Master Management Public, Groupe ISCAE – Institut de Rabat, Maroc

Robert FOUCHET, Professeur, Directeur de l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT), France

Fabrice LARAT, Directeur du centre d'expertise et de recherche administrative ENA, France

Geert BOUCKAERT, Professeur, Président du comité scientifique et des programmes de l'Institut International des Sciences Administratives, IISA

Rolet LORETAN, Directeur Général de l'Institut International des Sciences Administratives, IISA

Juliette BORSENBARGER, Représentante de la Fondation Hanns Seidel au Maroc

## Table Ronde : « Intelligence économique et économie du développement » - Amphithéâtre

« Intelligence économique et économie du développement »

En partenariat avec l'Institut Supérieur de l'Administration (ISA) de Rabat

*L'intelligence économique au service du développement s'efforce de comprendre et de mettre en valeur les atouts d'un pays, d'une région ; même lorsque apparemment, les désavantages semblent l'emporter sur les avantages naturels comme dans l'Afrique saharienne et subsaharienne. Il n'y a pas, par définition, de stratégie universelle d'intelligence économique. Il ne peut y avoir qu'une intelligence du contexte et de la situation, dans une dynamique où l'esprit de l'entrepreneur modifie un environnement et où de cette expérience naît une connaissance pratique.*

*L'intelligence économique est d'abord et surtout une intelligence de l'économie et de son développement. Après plus de deux décennies de politique "à taille unique" promue par les organisations internationales, faisant du libre-échange et des forces du marché le facteur déterminant de la croissance économique, une nouvelle théorie du rôle des politiques publiques dans le développement est à concevoir. Il s'agit, selon l'expression de Schumpeter, de quitter une vision très terre à terre qui fait du capital financier en soi le moteur du capitalisme. Avec la retraite de l'économie néoclassique, depuis l'entrée en crise du monde développé et le retour en grâce de l'histoire économique, on retrouve cette intuition des économistes de la Renaissance selon lesquels le développement ne dépend pas des ressources naturelles, ni du climat, ni de la race mais de l'habileté d'un peuple et de ses dirigeants à mettre en valeur ses atouts - qu'ils soient naturels ou construits - par ce que Francis Bacon appelait "les Arts".*

*L'intelligence économique nous permet précisément de mettre en pratique cette approche en faisant de la connaissance et de son support - la technologie - le cœur d'une stratégie de développement.*

*Cette table-ronde présentera quatre expériences d'intelligence économique appliquée au développement:*

- Pr Claude ROCHET : « La dynamique des pôles de compétitivité : premiers bilans de l'expérience française »
- deux études de cas de développement régional au Maroc, par des élèves et anciens élèves de l'ISA :
- Mme Yasmina DOUKKALI : « Le développement territorial, quels modes de Management et quels métiers ? Cas de la région de l'Oriental »
- M. El Maati LOISKARI : « Territorialisation des politiques sectorielles : la politique agricole des Ressources Hydriques pour la valorisation Agro-industrielle dans la région du Gharb »
- M. Abdel Aziz OULD DAHI : « L'appropriation d'une technologie par un pays en voie de développement: l'utilisation du SMS sécurisé pour le remboursement des prestations d'assurance maladie en Mauritanie ».

*Président et discutant :*

- M. Mohamed SOUAFI, Professeur Consultant à l'ISA

Groupes de travail n°8 : Gestion des services publics et administrations / Diversité, spécificités culturelles et intégration – Salle de réunion	
Présidents de séance : Professeurs Ali SEDJARI, Jean-Rodolphe LOPEZ , Anne DRUMAUX & Alain CABRAS	
Articles	Auteurs
Dialogues méditerranéens et crise des humanités au Maghreb : cas du système d'éducation et de recherche (SER)	HARAKAT Mohamed
Moroccan emigration: does it help to break households' poverty cycle ? Emigration policy implications	KAHN Yehudith, DUMAS Audrey, ESHET Yavav

  

Groupe de travail n°9 : Finance et fiscalité – Salle A	
Présidents de séance : Professeurs Céline DU BOYS, Marcel GUENOUN & Aziza ZEMRANI	
Articles	Auteurs
La gouvernance des entreprises publiques marocaines : représentations et perspectives	EL HARTI Mohcine
Fiscalité et régionalisation : Cas de la taxe sur les services portuaires au profit de la région au Maroc	BASSIDI Hassan, BOUCHARTAT Hicham, HAJBI Abdelali, ELKABBOURI Mounime
Culture de civisme fiscal, Management Public, et intégration euro méditerranéenne : Le cas des réformes fiscales au Maroc	KARIMI Latifa

  

Groupe de travail n°10 : Politique et management culturels – Salle des conférences	
Présidents de séance : Professeurs Marco MENEGUZZO & Emmanuelle MOUSTIER	
Articles	Auteurs
Les événements culturels, catalyseurs d'un management dans la proximité : Le cas du territoire de la CPA	ARNAUD Charlène
Cultural management at the intersection between stakeholders management and network management : a multiple case studies analysis	FERRARO Valentina, BARRECA Manuela, FIORANI Gloria
The implementation of a cultural mega-event and the process of legitimization	ARNAUD Charlène, FORTI Laura